



Avres  
T.a.v. het dagelijks bestuur  
Postbus 50  
4200 AB Gorinchem

Ons kenmerk : 1785237

Datum : 2 juli 2026

Onderwerp : Zienswijze jaarstukken 2025 en  
begroting 2027 Avres

Geacht bestuur,

De gemeenteraad van Vijfheerenlanden heeft de conceptjaarstukken 2025 en de conceptbegroting en het jaarplan 2027 van de GR Avres behandeld. Naar aanleiding hiervan geven wij u de volgende zienswijze.

### **Jaarrekening 2025**

Uit de voorlopige jaarrekening 2025 blijkt dat Avres het jaar heeft afgesloten met een positief resultaat en beschikt over een ruim toereikend weerstandsvermogen dat ruim boven de vastgestelde norm ligt. Dit geeft vertrouwen in de financiële positie van de organisatie.

Tegelijkertijd wordt voorgesteld om dit positieve resultaat in te zetten voor onder andere de aanpak van statushouders en voor maatregelen op het gebied van informatiebeveiliging. De gemeenteraad onderkent het belang van deze thema's en de maatschappelijke opgaven die daarbij horen. Wel merkt de raad op dat dit opgaven zijn die (deels) een structureel karakter kunnen hebben.

Juist bij een ruim weerstandsvermogen vindt de raad het van belang dat zorgvuldig wordt afgewogen hoe incidentele middelen worden ingezet. Daarbij hecht de raad eraan dat:

- duidelijk wordt onderscheiden wat eenmalig is en wat structureel doorwerkt;
- incidentele inzet niet leidt tot structurele verplichtingen zonder structurele financiële dekking;
- en dat inzichtelijk wordt gemaakt hoe de inzet van middelen zich verhoudt tot de risico's die al zijn opgenomen in het weerstandsvermogen, zodat overlap in de financiële onderbouwing wordt voorkomen.

Daarnaast geldt voor de raad als uitgangspunt dat, bij een ruim toereikend weerstandsvermogen, middelen niet automatisch worden vastgezet maar (deels) terugvloeien naar de deelnemende gemeenten, tenzij sprake is van een duidelijke en goed onderbouwde noodzaak voor inzet.

Wij vragen u deze uitgangspunten expliciet te betrekken bij de definitieve besluitvorming over de resultaatbestemming.

## **Jaarplan en begroting 2027**

De conceptbegroting en het jaarplan 2027 laten zien dat Avres inzet op het versterken van de dienstverlening en het begeleiden van kwetsbare doelgroepen. De raad onderschrijft deze ambities.

Tegelijkertijd worden deze ambities gerealiseerd in een context van arbeidsmarktkrapte, toenemende complexiteit van de doelgroep en financiële onzekerheden (onder andere rond het BUIG-volume). Dit vraagt om realistische verwachtingen en duidelijke prioritering.

De raad constateert dat de kosten toenemen. De bedrijfsvoeringskosten stijgen, onder meer door loonkostenontwikkeling en indexering, wat leidt tot een hogere gemeentelijke bijdrage.

De raad hecht er daarom aan dat:

- ambities uitvoerbaar blijven in verhouding tot beschikbare capaciteit en middelen;
- duidelijk wordt welke prioriteiten gelden als middelen onder druk komen te staan;
- inzichtelijk wordt gemaakt hoe financiële risico's en onzekerheden worden gemonitord en beheerst.

Wij verzoeken u deze aandachtspunten te betrekken bij de verdere uitwerking en uitvoering van de (concept)begroting en het jaarplan.

### **Tot slot**

Met deze zienswijze geeft de gemeenteraad richting aan de financiële en beleidsmatige afwegingen binnen Avres. Daarbij staan transparantie, een helder onderscheid tussen incidenteel en structureel en een doelmatige inzet van middelen centraal.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd en zien uw reactie met belangstelling tegemoet. Voor vragen kunt u contact opnemen met Deniz Yerlikaya via telefoon 088-599 7833 of e-mail [d.yerlikaya@vijfheerenlanden.nl](mailto:d.yerlikaya@vijfheerenlanden.nl).

Met vriendelijke groet,

de raad van de gemeente Vijfheerenlanden,

de griffier,

de voorzitter,

K.I. (Krista) Goossens

S. (Sjors) Fröhlich

